



CONTI VENLO

Jaarrekening 2024

Stichting Economic Development Board
Crossroads Limburg

Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Voorwoord	4
NOAB-samenstellingsverklaring	5
Resultaatanalyse	6
Financiële positie	7
Kengetallen	8
Fiscale positie	9
BESTUURSVERSLAG	10
Bestuursverslag	11
JAARREKENING	12
Balans	13
Staat van baten en lasten	15
Toelichting op de jaarrekening	16
Toelichting op de balans	19
Toelichting op de staat van baten en lasten	22

Financieel verslag

Stichting Economic Development Board Crossroads Limburg



Voorwoord

Bijgaand ontvangt u uw jaarrapportage. Dit rapport bestaat uit twee delen.

Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

Deel 2: De Jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de staat van baten en lasten en een toelichting hierop.



NOAB-samenstellingsverklaring

De jaarrekening van Stichting Economic Development Board Crossroads Limburg is door ons samengesteld op basis van de van u verkregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de winst- en verliesrekening over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Wij hebben deze samenstellingsopdracht uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht en volgens richtlijnen en werkschema's, welke gebaseerd zijn op het NOAB kwaliteitssysteem (NKS). Dit houdt onder meer in dat wij ons gehouden hebben aan de voor ons geldende voorschriften in de verordeningen van de Nederlandse Orde van Administratie en Belastingdeskundigen (NOAB). Daardoor mag u er van uit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij betrouwbaar omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Bij een samenstellingsverklaring bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Economic Development Board Crossroads Limburg.

Op grond van bovenstaande wordt van ons verwacht dat wij de jaarrekening samenstellen in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren, vergelijken, onderling aansluiten en het samenvatten van financiële gegevens ten behoeve van de jaarrekening en of kredietrapportage. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

We verwachten u met de werkzaamheden van dienst te zijn geweest.

Venlo, 17 juni 2025



Conti Venlo
E. Alards

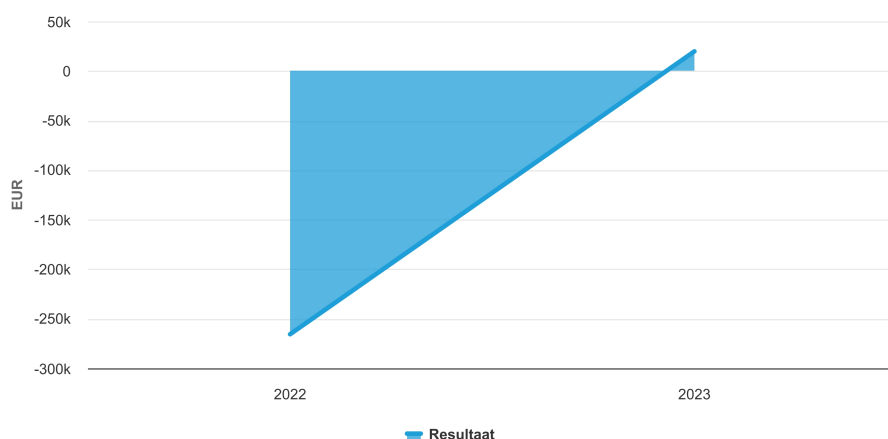
Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de staat van baten en lasten over 2024 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van lastensoorten in relatie tot de baten. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

Staat van baten en lasten t.o.v. vorig jaar

	Verslagjaar		Vorig jaar		Verschil	
	2024	% baten	2023	% baten	Verschil	%
Baten	679.185	100,0%	844.444	100,0%	-165.259	-19,6%
Inkoopwaarde van de baten	10.098	1,5%	116.101	13,7%	-106.004	-91,3%
Saldo	669.088	98,5%	728.343	86,3%	-59.255	-8,1%
Personeelslasten	0	0,0%	162.846	19,3%	-162.846	-100,0%
Overige personeelslasten	426.933	62,9%	476.631	56,4%	-49.698	-10,4%
Huisvestingslasten	24.080	3,5%	31.568	3,7%	-7.487	-23,7%
Projecten	167.857	24,7%	0	0,0%	167.857	100,0%
Verkooplasten	10.808	1,6%	14.177	1,7%	-3.369	-23,8%
Kantoorlasten	37.234	5,5%	23.195	2,7%	14.039	60,5%
Algemene lasten	2.173	0,3%	106	0,0%	2.067	1.950,0%
Totaal lasten	669.086	98,5%	708.523	83,9%	-39.437	-5,6%
Saldo baten en lasten	2	0,0%	19.820	2,3%	-19.818	-100,0%
Financiële baten en lasten	-2	-0,0%	-3	-0,0%	2	33,3%
Resultaat	0	0,0%	19.817	2,3%	-19.817	-100,0%

Resultaat verloop



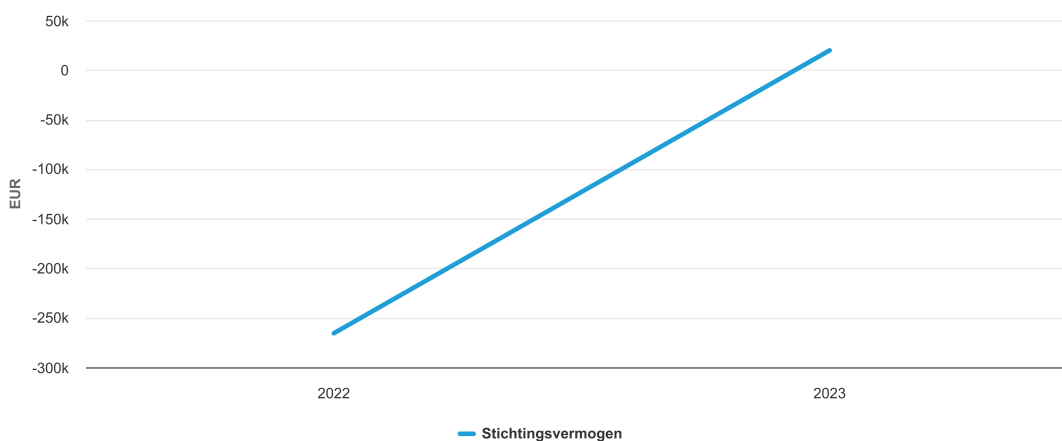
Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2024 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

Balansoverzicht

	Verslagjaar		Vorig jaar	
	31-12-2024	% balans	31-12-2023	% balans
Vorderingen	463.006	39,8%	2.290.579	100,0%
Liquide middelen	699.790	60,2%	0	0,0%
Vlottende activa	1.162.796	100,0%	2.290.579	100,0%
Activa	1.162.796	100,0%	2.290.579	100,0%
Bestemmingsreserves	0	0,0%	19.817	0,9%
Stichtingsvermogen	0	0,0%	19.817	0,9%
Kortlopende schulden	1.162.796	100,0%	2.270.762	99,1%
Passiva	1.162.796	100,0%	2.290.579	100,0%

Eigen vermogen verloop



Kengetallen

De kengetallen geven een inzicht in de financiële prestaties en zijn berekend op basis van de balans per 31 december 2024 en staat van baten en lasten over 2024 zoals opgenomen in de jaarrekening. De kengetallen zijn als volgt berekend:

- Nettowerkkapitaal: Vlottende activa - Kortlopende schulden
- Quick Ratio: (Vlottende activa - Voorraden en onderhanden werk) / Kortlopende schulden
- Current Ratio: Vlottende activa / Kortlopende schulden
- Solvabiliteit: Eigen vermogen / Totaal vermogen * 100%
- EBITDA: Resultaat voor belasting - Financiële baten en lasten - Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en effecten + Afschrijvingen

Kengetallen meerjarenoverzicht

	2024	2023	2022
Werkkapitaal	0	19.817	-265.556
Quick ratio	1,00	1,01	0,80
Current ratio	1,00	1,01	0,80
Solvabiliteit (EV/TV)	0,0%	0,9%	-25,8%
EBITDA	2	19.820	-265.556

Fiscale positie

Voor de berekening van het fiscale resultaat en belasting wordt verwezen naar het fiscale rapport.

Bestuursverslag

Stichting Economic Development Board Crossroads Limburg



Bestuursverslag

Verslag van het bestuur

De Stichting Economic Development Board Crossroads Limburg is in 2023 opgericht. Het jaar 2024 was daarmee het eerste volledige verslagjaar voor onze stichting. Dit jaar stond in het teken van verandering en groei. We hebben belangrijke stappen gezet om onze afhankelijkheid van incidentele, projectgebonden subsidies te verkleinen en tegelijkertijd een solide basis gelegd voor structurele financiering.

Bestuur en werkorganisatie hebben samen veel tijd besteed aan het positioneren van Crossroads Limburg, onder andere door middel van meerdere raadspresentaties in de regio. In de loop van het jaar hebben zeven gemeenten in onze regio hun vertrouwen in ons uitgesproken door de stichting voor een periode van vier jaar te financieren met een vast bedrag per inwoner. Dankzij deze toezegging kunnen we onze ambities nu met meer zekerheid en continuïteit nastreven.

Door de focus op het realiseren van structurele financiering heeft het team het afgelopen jaar minder tijd kunnen besteden aan de verschillende programma's dan gepland. Hiervoor hebben wij uitstel gevraagd en gekregen voor het opleveren van de afgesproken resultaten. De beschikbare subsidies zijn hierdoor niet volledig benut, waardoor het financiële resultaat neutraal is gebleven.

Desondanks is de samenwerking met het bedrijfsleven versterkt door het verkrijgen van subsidies voor Regiodeal 1. Daarnaast hebben we in 2024 regionale projecten voor Regiodeal 2 voorbereid, waaronder het opstellen van een human capital agenda en het realiseren van duurzame energievoorziening voor bedrijventerreinen. Tot slot hebben we interne veranderingen doorgevoerd en afscheid genomen van de directeur.

Met het stevige fundament dat nu is gelegd, kijkt het bestuur vol vertrouwen uit naar het komende jaar. We staan voor de uitdaging om het team verder te versterken in een krappe arbeidsmarkt, maar kunnen ons nu volledig richten op het realiseren van onze programma's. Dát is waar de stichting voor is opgericht en waar wij ons de komende jaren met volle energie voor zullen inzetten.

Venlo, 17 juni 2025

Namens de Stichting,

Dhr. Ron Coenen, voorzitter

Dhr. Wouter Josso, penningmeester

Dhr. Addy Lutgenau, secretaris

Mw. Janine van Hulsteijn, bestuurslid

Jaarrekening

Stichting Economic Development Board Crossroads Limburg



Balans

Na resultaatbestemming.

Balans activa

	31-12-2024	31-12-2023
Vlottende activa		
Vorderingen	463.006	2.290.579
Liquide middelen	699.790	0
	1.162.796	2.290.579
Activa	1.162.796	2.290.579

Balans passiva

	31-12-2024	31-12-2023
Stichtingsvermogen		
Bestemmingsreserves	0	19.817
	0	19.817
Kortlopende schulden	1.162.796	2.270.762
Passiva	1.162.796	2.290.579

Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten

	Verslagjaar		Vorig jaar
	2024		2023
Baten	679.185	844.444	
Inkoopwaarde van de baten	10.098	116.101	
Saldo	669.088		728.343
Personeelslasten	0	162.846	
Overige personeelslasten	426.933	476.631	
Huisvestingslasten	24.080	31.568	
Projecten	167.857	0	
Verkooplasten	10.808	14.177	
Kantoorlasten	37.234	23.195	
Algemene lasten	2.173	106	
Totaal lasten	669.086		708.523
Saldo baten en lasten	2		19.820
Financiële baten en lasten	-2		-3
Resultaat	0		19.817

Resultaatbestemming

	Verslagjaar		Vorig jaar
	2024		2023
Resultaatbestemming			
Bestemmingsreserve Project Helix Alliantie	0	19.817	
	-0		19.817

Toelichting op de jaarrekening

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Economic Development Board Crossroads Limburg is statutair gevestigd te Venlo en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 87598078.

Valuta

De posten in de jaarrekening van Stichting Economic Development Board Crossroads Limburg worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de stichting haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Economic Development Board Crossroads Limburg.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW met uitzondering van afdeling 6 'Voorschriften omtrent de grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat'. In plaats daarvan worden de grondslagen voor de bepaling van de belastbare winst als bedoeld in de Wet op de Vennootschapsbelasting toegepast. Verder zijn het Besluit fiscale waarderingsgrondslagen en de "Handreiking bij de toepassing van fiscale grondslagen voor micro en kleine rechtspersonen" van de Raad voor de Jaarverslaggeving van toepassing.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met afschrijvingen. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.



Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders vermeld is hebben de vorderingen een looptijd korter dan een jaar.

Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Grondslag van overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

Grondslagen van lasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.



Grondslag van financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.



Toelichting op de balans

Vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Vorderingen		
Debiteuren	389.635	1.446.135
Vorderingen uit hoofde van belastingen	20.592	0
Overlopende activa	52.779	844.444
	463.006	2.290.579

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar, tenzij anders is aangegeven.

Debiteuren

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Debiteuren		
Debiteuren	389.635	1.446.135
	389.635	1.446.135

Vorderingen uit hoofde van belastingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Vorderingen uit hoofde van belastingen		
Omzetbelasting	20.592	0
	20.592	0

Overlopende activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde facturen	0	844.444
Vooruit betaalde kosten Regio in je rugzak	40.357	0
Nog te factureren Field Labs	12.422	0
	52.779	844.444

Liquide middelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Liquide middelen		
Tegoeden op bankrekeningen	699.790	0
	699.790	0

Tegoeden op bankrekeningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Tegoeden op bankrekeningen		
Rekening-courant bank	699.790	0
	699.790	0

Stichtingsvermogen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Stichtingsvermogen		
Bestemmingsreserves	0	19.817
	0	19.817

Bestemmingsreserves

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve Project Helix Alliantie	0	19.817
	0	19.817

Kortlopende schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Kortlopende schulden		
Rekening courant bank	0	109
Crediteuren	334.234	0
Overlopende passiva	828.561	2.270.653
	1.162.796	2.270.762

Overlopende passiva

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Overlopende passiva		
Nog te betalen kosten	428.456	824.518
Nog te ontvangen subsidie Regiodeal (publiek)	96.000	950.000
Nog te ontvangen subsidie Regiodeal (privaat)	5.000	80.000
Nog te ontvangen subsidie Regio in je rugzak	288.635	416.135
Vooruit ontvangen subsidie Regiodeal (Publiek)	9.556	0
Vooruit ontvangen subsidie Regiodeal (privaat)	914	0
	828.561	2.270.653

Nog te ontvangen subsidies worden op ontvangst datum overgeboekt op vooruit ontvangen subsidies, teneinde een zuiver beeld te schetsen over het subsidieverloop.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Baten		
Overbruggingsfinanciering Gemeente Venlo	422.000	0
Subsidie Regiodeal (Publiek)	19.817	844.444
Subsidie Regiodeal (Privaat)	69.511	0
Subsidie Regio in je rugzak	167.857	0
	679.185	844.444

Inkoopwaarde van de baten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Inkoopwaarde van de baten		
Inkoopwaarde van de baten	10.098	116.101
	10.098	116.101

Totaal lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Totaal lasten		
Personeelslasten	0	162.846
Overige personeelslasten	426.933	476.631
Huisvestingslasten	24.080	31.568
Projecten	167.857	0
Verkooplasten	10.808	14.177
Kantoorlasten	37.234	23.195
Algemene lasten	2.173	106
	669.086	708.523

Personeelslasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Personeelslasten		
Lonen en salarissen	0	162.846
	0	162.846

Lonen en salarissen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Lonen en salarissen		
Bruto-loon	0	162.846
	0	162.846

Overige personeelslasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Overige personeelslasten		
Inhuur personeel	425.580	475.594
Maaltijden en consumpties personeel	97	242
Reiskostenvergoeding	405	0
Onkostenvergoedingen	0	794
Overige personeelskosten	851	0
	426.933	476.631

Huisvestingslasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Huisvestingslasten		
Betaalde huisvestingskosten	23.029	30.167
Schoonmaak	1.051	1.400
	24.080	31.568

Projecten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Projecten		
Project Crossroads meets Regio in de Rugzak	167.857	0
	167.857	0

Verkooplasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Verkooplasten		
Reclame en advertenties	750	1.764
Vergaderkosten	6.500	0
Representatie	324	1.962
Reis en verblijf	584	10.451
Congres kosten	2.650	0
	10.808	14.177

Kantoorlasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Kantoorlasten		
Kantoorbenodigdheden	88	5.901
Drukwerk	110	121
Contributies en abonnementen	33.723	15.280
Automatisering	3.313	1.894
	37.234	23.195

Algemene lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Algemene lasten		
Accountancy	1.885	0
Bank	288	106
	2.173	106

Financiële baten en lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Financiële baten en lasten		
Overige rentelasten	2	3
	-2	-3

Overige rentelasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Overige rentelasten		
Betaalde bankrente	2	3
	2	3