



©

LIMBURGSE ZAKEN

## Het nieuwe ondernemen

Veel ondernemers zien het misschien liever anders, maar successen boek je in deze complexe wereld alleen samen. Samenwerken is echter wel moeilijk, al was het maar omdat je dan bereid moet zijn successen te delen. Over het nieuwe ondernemen in Limburg en de groeiende rol van verbinders daarin.

Ondernemen doe je vooral op eigen kracht, maar het helpt als je ergens wijze raad, steun en financiële hulp kunt inroepen. Vroeger speelden de regionale Kamers van Koophandel (KvK) die rol van steun en toeverlaat, maar die zijn in de crisisjaren zonder pardon wegbezuinigd. Met als gevolg dat ondernemers in de regio meer

dan ooit op zichzelf teruggeworpen waren. Maar gelukkig kruipt ook het ondernemersbloed waar het niet gaan kan. De KvK is dan wel passé, nieuwe loketten en hulpstructuren komen ervoor in de plaats.

## **Exotische namen**

Ze hebben exotische Engelse namen zoals Keyport (Midden-Limburg), Crossroads Limburg (Noord-Limburg) of ESZL (Zuid-Limburg), maar tonen opvallend veel overeenkomst met die oude KvK's. Oude wijn in nieuwe zakken dus, maar ook weer niet helemaal. Want tegenwoordig kan geen enkele ondernemer in zijn eentje floreren. Daarvoor is de wereld te complex geworden. Onderwijs en overheid zijn nu onmisbare partners. Want alleen kennis, kunde en kapitaal samen doen uiteindelijk de kassa rinkelen, zoals dat zo fraai in het jargon klinkt. Zo eenvoudig de theorie is, zo moeilijk is deze in praktijk te brengen. Want onderwijs, overheid en bedrijfsleven leven wel ieder in hun eigen bubbel. Een ondernemer wil geld verdienen, het onderwijs jongeren opleiden tot vakbekwame en mondige burgers. De overheid eist op haar beurt de regie en het politieke primaat op. De belangen lopen dus nogal uit elkaar, waardoor de afstemming nauw luistert. Ruzie is anders nooit ver weg. Zo is in Zuid-Limburg al een keer een alliantie ontploft (Limburg Economic Development). Politici vonden dat ondernemers die club te veel domineerden. Opvolger is ESZL (Economische samenwerking Zuid-Limburg), dat inmiddels weer het verwijt krijgt te politiek te zijn. De ezel stoot zich hier kennelijk toch twee keer aan dezelfde steen. Wellicht daarom pakt Noord-Limburg de zaak anders aan. Want een gewaarschuwd mens telt voor twee.

## **Koersdocument**

We praten daarover met Stephan Satijn en Tjebbe Smit. De eerste was VVD-wethouder in Venlo, de tweede is senior vicepresident bij Océ. Satijn is waarnemend voorzitter van Crossroads Limburg, Smit vicevoorzitter. Aan alles lijkt gedacht om animositeit te voorkomen. Er is een koersdocument dat beschrijft hoe partijen met elkaar omgaan. De politiek zit mee aan tafel, maar zonder dominant te zijn. Er is een algemeen bestuur dat vier keer per jaar bij elkaar komt en een dagelijks bestuur dat eens in de zes weken vergadert. Heel Noord-Limburg is dus van de partij, behalve de vakbonden. Die zijn niet vertegenwoordigd. Ze kunnen een briefje schrijven, zegt Satijn. Hij raakt daarmee een teer punt. Want zo zichtbaar de vakbeweging ooit aan de overlegtafels was, zo afwezig is ze tegenwoordig. Nu gebiedt de eerlijkheid wel te zeggen dat Crossroads Limburg ook geen debat- of overlegclub is, maar vooral de verbinding wil leggen tussen bedrijven, overheden en onderwijsinstellingen. Satijn ziet het als zijn taak dit proces te faciliteren, inhoudelijk bepaalt hij niks. Dat moeten de bedrijven, scholen en overheden zelf doen. Die financieren ook de activiteiten van Crossroads. De inzet van Smit getuigt van meer betrokkenheid. Er is sprake van wederzijdse afhankelijkheid, zegt hij. Zoals Océ de regio veel te bieden heeft, zo heeft de regio Océ veel te bieden. Als voorbeeld noemt hij de gezamenlijke plannen voor een Centrum voor Innovatief Vakmanschap in Venlo. Canon-dochter Océ en andere maakbedrijven leveren daarvoor de kennis en de kunde, de regio levert de mensen. Een perfecte match, zegt Satijn. Een centrale rol bij dit alles is weggelegd voor de Brightlands Campus Greenport Venlo, een kraamkamer voor de ontwikkeling van gezonde voeding, de specialiteit van Noord-Limburg. Nadeel is dat de regio geen grote bedrijven heeft die de schouders onder deze campus kunnen zetten. Geen nood, zegt Satijn. Dan moeten kleinere bedrijven die rol maar overnemen. Crossroads Limburg is de spin in het web die alles wat daarvoor nodig is bij elkaar moet zien te brengen. We gaan het zien hoe ver de club daarmee komt en of dat zonder ruzie of tegenslag lukt.

Peter Kamps

is commentator van De Limburger en schrijft op deze plek wekelijks over economie, politiek, openbaar bestuur en ondernemerschap in Limburg.

---